|  |  |
| --- | --- |
|  | **卷 号**  **卷内编号**  **密 级**  项目编号:YSYW20150630  影视业务电子商务平台 |
| 分 类:  <模板>  使用者:  <项目组>  文档编号：  HD-PP-310  四川华迪信息技术有限公司 | 项目计划  V0.1  项 目 承 担 部 门：第五组  撰 写 人（签名）： 梁栩健  完 成 日 期：  本文档 使 用部门： □主管领导 ■项目组  ■客户（市场） □维护人员 ■用户  评审负责人（签名）：李文祥  评 审 日 期：2015-06-30 |
|  |

**文档信息**

|  |
| --- |
| 标题: **影视业务电子商务平台** |
| 作者: 梁栩健 |
| 创建日期: 2015-06-30 |
| 上次更新日期: 2015-06-30 |
| 版本: V0.1 |
|  |
| 部门名称: 第五组 |

修订文档历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 2015-06-30 | V0.1 | 第一次提交版本 | 梁栩健 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目录

[1. 前言 5](#_Toc423465239)

[(1) 目的 5](#_Toc423465240)

[(2) 术语与缩略语 5](#_Toc423465241)

[2. 项目概述 5](#_Toc423465242)

[(1) 项目背景和目标 5](#_Toc423465243)

[(2) 项目范围 5](#_Toc423465244)

[(3) 交付的产品 5](#_Toc423465245)

[(4) 约束和假设 7](#_Toc423465246)

[3. 角色和职责 7](#_Toc423465247)

[(1) 利益相关人角色和职责 7](#_Toc423465248)

[2. 有关的利益相关人介入计划 7](#_Toc423465249)

[4. 项目的已定义过程 8](#_Toc423465250)

[(1) 项目的生命周期选择 8](#_Toc423465251)

[(2) 项目阶段划分及主要工作产品 8](#_Toc423465252)

[(3) 本项目采用的过程 9](#_Toc423465253)

[(4) 裁剪结论 9](#_Toc423465254)

[5. 工作任务分解 9](#_Toc423465255)

[6. 项目所需技能和培训计划 10](#_Toc423465256)

[(1) 项目所需技能 10](#_Toc423465257)

[(2) 项目组成员掌握技能情况 10](#_Toc423465258)

[(3) 项目培训计划 10](#_Toc423465259)

[7. 开发计划 11](#_Toc423465260)

[(1) 项目监控计划 11](#_Toc423465261)

[i. 活动安排 11](#_Toc423465262)

[i. 改进指标 11](#_Toc423465263)

[ii. 偏差控制（项目计划变更与重估计约定） 12](#_Toc423465264)

[(2) 配置管理计划 12](#_Toc423465265)

[(3) 系统测试计划 12](#_Toc423465266)

[(4) 数据管理计划 12](#_Toc423465267)

[(5) 项目培训计划 13](#_Toc423465268)

[16. 工作环境 13](#_Toc423465269)

[(1) 开发环境 13](#_Toc423465270)

[i. 硬件设备 13](#_Toc423465271)

[ii. 支持工具和软件环境 14](#_Toc423465272)

[(2) 测试环境 14](#_Toc423465273)

[i. 硬件设备 14](#_Toc423465274)

[ii. 支持工具和软件环境 14](#_Toc423465275)

**项目开发计划**

# 前言

## 目的

本计划应用于项目《**影视业务电子商务平台**》开发的整个生命周期。

## 术语与缩略语

PPQA：Process and Product Quality Assurance 过程和产品质量保证

CM：Configuration Management 配置管理

SPP：Software Process Plan 软件开发计划

PM：Project Manager 项目经理

IRUP：IBM Rational Unified Process 统一软件开发过程

FAT: Film And Television 影视

CCB：变更控制委员会

# 项目概述

本系统采用B/S[[1]](#footnote-2)模式，方便管理员、政府人员随时、远程管理各种信息，方便群众进行各种行政申请，节省人工统计、整理环节，以列表、图示、曲线图等快捷、直观的方式展示行政处罚信息的统计以及查询结果。以及为远、中、近期规划提供数据支持。

## 项目背景和目标

随着政府信息化建设的不断推进，以及“网上行政大厅系统”的各项功能的完成和实施，为优化经济发展环境，加快建立权责明确、行为规范、监督有效、保障有力的行政执法体制，“网上政务大厅系统”加强了《网上政务大厅行政处罚系统》的相关功能。使《网上政务大厅行政处罚系统》成为市政府“权力阳光”的电子政务系统的一个重要组成部分，以支持市各个行政权力部门网上办理行政处罚业务，并对处罚事项业务过程进行全面的监控。实现行政处罚运行流程优化、程序简化、效能提高。

## 项目范围

本行政处罚管理信息主要有连信息管理、调查取证管理、案件审查信息管理、案件告知决定信息管理等。开发者主要设计整个系统架构，设计项目数据库，完善各个子系统功能。

## 交付的产品

可交付的产品及预定交付日期见下表：

| **序号** | **产品名称（包括服务）** | **介质** | **交付日期** | **接收方** | **接受准则** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 《项目开发计划》 | Word文档 | 2015-07-25 | 项目组 | 按规定完成 |
| 2 | 《甘特图》 | Project文件 | 2015-07-25 | 项目组 | 按规定完成 |
| 3 | 《配置管理计划》 | Word文档 | 2015-07-25 | 项目组 | 按规定完成 |
| 4 |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |
| 6 |  |  |  |  |  |
| 7 |  |  |  |  |  |
| 8 |  |  |  |  |  |
| 11 |  |  |  |  |  |
| 12 |  |  |  |  |  |
| 13 |  |  |  |  |  |
| 14 |  |  |  |  |  |
| 15 |  |  |  |  |  |
| 16 |  |  |  |  |  |
| 17 |  |  |  |  |  |
| 18 |  |  |  |  |  |
| 19 |  |  |  |  |  |
| 20 |  |  |  |  |  |
| 21 |  |  |  |  |  |
| 22 |  |  |  |  |  |
| 23 |  |  |  |  |  |
| 24 |  |  |  |  |  |

## 约束和假设

根据客户要求，本项目2015年8月31日完成。

假设项目组不解散。若项目组解散，项目则无法完成。

# 角色和职责

## 利益相关人角色和职责

| **序号** | **角色** | **成员姓名** | **职责** | **备注** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. | 项目经理 | 李文祥 | 管理整个项目组，分派工作任务，监控整个项目进度 |  |
| 2. | 系统架构师 | 梁栩健 | 设计项目框架结构 |  |
| 3. | 系统分析师 | 全体成员 | 分析系统需求 |  |
| 4. | 数据库设计师 | 全程 | 设计项目数据库 |  |
| 5. | 配置管理员 | 纪锡斌、  全程 | 控制整个项目软硬件配置 |  |
| 6. | 测试工程师 | 纪锡斌、何文斌 | 负责整个项目的测试安排 |  |
| 7 | 界面工程师 | 黄啟霆、  纪锡斌 | 负责整个项目的界面设计 |  |
| 8 | 编码员 | 全体成员 | 负责整个项目的编码建设 |  |

## 有关的利益相关人介入计划

| **序号** | **角色** | **成员姓名** | **任务** | **介入时间** | **备注** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. | 项目经理 | 李文祥 | 管理整个项目组，分派工作任务及相关报告、文档编写 | 2015-06-30 |  |
| 2. | 系统架构师 | 梁栩健 | 完成系统架构设计及相关文档编写 | 2015-06-30 |  |
| 3. | 系统分析师 | 全体成员 | 完成项目系统分析及相关文档编写 | 2015-06-30 |  |
| 4. | 数据库设计师 | 全程 | 完成数据库设计及相关文档编写 | 2015-06-30 |  |
| 5. | 配置管理员 | 纪锡斌、  全程 | 完成项目软硬件环境搭建及相关文档编写 | 2015-06-30 |  |
| 6. | 测试工程师 | 纪锡斌、何文斌 | 完成测试计划设计及相关文档编写 | 2015-06-30 |  |
| 7 | 界面工程师 | 黄啟霆、  纪锡斌 | 完成系统界面设计及相关文档编写 | 2015-06-30 |  |
| 8 | 编码员 | 全体成员 | 负责整个项目的编码建设以及相关文档的编写 | 2015-06-30 |  |

# 项目的已定义过程

## 项目的生命周期选择

本项目的生命周期，采用RUP模型。

## 项目阶段划分及主要工作产品

| **序号** | **阶段划分** | **阶段目标** | **适用的标准和规范** | **使用的工具和方法** | **主要活动及工作产品** | **阶段周期** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. | 立项阶段 | 完成立项 |  | Word、Excel文档 | 《项目开发计划》《甘特图》《同行评审报告》《项目问题跟踪表》《配置管理计划》 | 2015-06-30–2015-07-01 |
| 2. | 先启阶段 | 建立基本需求 |  | Word文档 | 《软件需求规定》《软件实现规约》 | 2015-07-27 – 2015-07-31 |
| 确定关键用例 |  | IBM Rational Rose 工件 | Rose模型 |
| 相关配置任务 | CMMI3 | Svn | 《配置管理项目清单》《配置状态报告》 |
| 提供相关测试计划 |  | Word文档 | 《测试计划》《系统测试用例》 |

## 本项目采用的过程

| **工程Engineering** | **度量与分析MA** | **过程管理ProcessManage** | **项目管理ProjectManage** | **支持Sustain** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 需求管理（REQM） | 度量与分析（MA） | 组织过程定义（OPD） | 项目策划（PP） | 过程和产品质量保证（PPQA） |
| 需求开发（RD） |  | 组织过程焦点（OPF） | 项目监督和控制（PMC） | 配置管理（CM） |
| 技术解决方案（TS） |  | 组织级培训（OT） | 风险管理（RSKM） | 决策分析和解决方案（DAR） |
| 产品集成（PI） |  |  | 集成项目管理（IPM） |  |
| 验证（VER） |  |  |  |  |
| 确认（VAL） |  |  |  |  |

## 裁剪结论

本项目采用生命周期阶段裁剪方式。

# 工作任务分解

按照子系统分解，首先确定子系统优先级，根据优先级确定任务先后顺序，然后将子系统内各模块分配到各个组员，规定任务完成时限。

# 项目所需技能和培训计划

## 项目所需技能

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **项**  **目**  **组**  **组**  **成**  **人**  **员** | **在项目中角色** | **预计人数** | **到位时间** | **技能/经验** |
| 项目经理 | 1 | 2015-07-24 | 具有1年以上的项目管理经验 |
| 系统架构师 | 1 | 2015-07-24 | 具有半年以上的基于J2EE框架的Web应用程序开发经验，有实际系统架构设计经验 |
| 系统分析员 | 1 | 2015-07-24 | 具有3年以上的UML用例建模经验，1年前端设计经验 |
| 数据库设计员 | 1 | 2015-07-24 | 1年以上数据设计开发经验 |
| 测试工程师 | 1 | 2015-07-24 | 1年以上软件测试经验 |
| 配置管理员 | 1 | 2015-07-24 | 能熟练使用配置库管理工具SVN，以及其他软硬件环境搭建 |

## 项目组成员掌握技能情况

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项**  **目**  **组**  **组**  **成**  **人**  **员** | **姓 名** | **角色** | **是否满足技能要求** |
| 李文祥 | 项目经理 | 是 |
| 梁栩健 | 系统架构师 | 是 |
| 全体成员 | 系统分析师 | 是 |
| 全程 | 数据库设计师 | 是 |
| 纪锡斌  全程 | 配置管理员 | 是 |
| 纪锡斌 | 测试工程师 | 是 |
| 黄启霆  纪锡斌 | 界面工程师 | 是 |
| 全体成员 | 编码员 | 是 |

## 项目培训计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **培训时间** | **培训内容** | **培训方式** | **参加人员** |
| 2015-06-30 | 版本控制工具svn，服务器配置 | 案例演示 | 项目组全体人员 |
| 2015-07-01 | 用例建模 | 案例演示 | 项目组全体人员 |
| 2015-07-18 | 数据库设计 | 案例演示 | 项目组全体人员 |
| 2015-07-14 | 系统架构 | 案例演示 | 项目组全体人员 |
| 2015-07-09 | 编码规范 | 案例演示 | 项目组全体人员 |

# 开发计划

## 项目监控计划

### 活动安排

每周定期对项目的规模、进度、质量、风险进行跟踪、评审和审计的方式对项目开发过程进行跟踪和控制；

实行的机制：

1. 每周开始前由项目经理给组员发放周工作计划清单；
2. 每天由项目组成员填写工作日志，每周填写一次周工作量统计表；
3. 每周由项目经理汇总项目总工作量、评估项目实际进展以及关键路径，并完成《项目进度跟踪表》；
4. 每周由项目经理组织评估项目风险、关键依赖关系，并完成《项目风险跟踪表》；
5. 每月由项目经理组织项目状态评估，并完成《项目状态评估报告》；若项目进度、规模、成本超过一定界限，经项目CCB讨论，由项目经理根据规范和指南要求做相应项目的重新评估和计划变更。

项目完成后，由项目经理完成《项目开发总结报告》。

### 改进指标

| **度量元类型** | **度量元** | **经验数据** | **改进目标数据** | **改进目标制定理由** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **生产率** | 代码平均生产率（KLOC/人时） |  |  |  |
| **成本** | 总工作量（人日） |  |  |  |
| **进度** | 项目周期（日） |  |  |  |
| **质量** | 缺陷清除率（%） |  |  |  |
| 缺陷密度（个/KLOC） |  |  |  |
| 残留缺陷（个） |  |  |  |

### 偏差控制（项目计划变更与重估计约定）

| **监控参数** | **控制值** | **行动** |
| --- | --- | --- |
| **工作量** | 阈 值：  预警值： |  |
| **进度** | 关键路径  阈 值：  预警值：  非关键路径  阈值： |  |
| **规模** | 阈 值：  预警值： |  |
| **质量** | 控制阈值在相应的测试计划中逐步体现。 |  |

## 配置管理计划

见《配置管理计划书》。

## 系统测试计划

见《测试计划》。

## 数据管理计划

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **计划收集数据** | **格式** | **存储**  **介质** | **保密**  **要求** | **来源** | **使用限制** | **收集**  **时间** | **收集人** | **检查频率** | **其他** |
| 项目开发过程中生的工作产品（包括各种开发文档、报告、纪要等） | 电子 | 硬盘（配置库） | 公司 | 项目开发中产生 | 组织级和本项目组使用，对于可供参考的内容，根据组织得的需要，可作为公司内部公共资源使用。 |  | 根据配置管理计划的要求采集 | 根据配置管理计划的要求检查。 |  |
| 开发过程打印的纸质资料（包括各种开发文档、报告、纪要等） | 纸质 | 文档柜 | 公司 | 项目开发中产生 | 组织级和本项目组使用，对于可供参考的内容，根据公司的需要，可作为公司内部公共资源使用。 |  | CM | 1次/月 | 分类存放 |
| 客户提供的资料 | 电子 | 硬盘配置库 | 公司 | 用户提供 | 组织级和本项目组使用，对于可供参考的内容，根据公司的需要，可作为公司内部公共资源使用。 |  | CM |  |  |
| 客户提供的资料 | 电子 | 硬盘配置库 | 公司 | 用户提供 | 组织级和本项目组使用，对于可供参考的内容，根据公司的需要，可作为公司内部公共资源使用。 |  | CM |  |  |
| 项目组收集的参考资料 | 电子 | 硬盘  （资料库） | 公共 | 从网上下载或其他人处获得 | 供公司内部所有人员使用 |  | 项目组成员 | 1次/周 | 分类存放 |
| 项目组收集的参考资料 | 纸质 | 文档柜 | 公共 | 购买或公司已有 | 供公司内部所有人员使用 |  | 项目组成员 | 1次/周 | 分类存放 |

## 项目培训计划

无。

# 工作环境

## 开发环境

### 硬件设备

| **设备名称／类别** | **配置** | **数量** | **获取方式** | **负责人** | **到位时间** | **费用预算（万元）** | **备注** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 电脑 | 满足所需开发需求 | 6 | 华迪提供 | 全程 | 2015-07-24 | 待定 |  |

### 支持工具和软件环境

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **软件／工具** | **版本** | **获取方式** | **负责人** | **到位时间** | **费用预算（万元）** | **备注** |
| Myeclipse | 8.5 | 华迪提供 | 全程 | 2015-07-24 | 待定 |  |
| Mysql | 5.0 | 华迪提供 | 全程 | 2015-07-24 | 待定 |  |
| VisualSVN-Server | 2.1.3 | 华迪提供 | 全程 | 2015-07-24 | 待定 |  |
| TortoiseSVN | 1.6.5 | 华迪提供 | 全程 | 2015-07-24 | 待定 |  |
| Rational Rose | 2003+ | 华迪提供 | 全程 | 2015-07-24 | 待定 |  |
| Power designer | 15.1 | 华迪提供 | 全程 | 2015-07-24 | 待定 |  |

## 测试环境

### 硬件设备

| **设备名称／类别** | **配置** | **数量** | **获取方式** | **负责人** | **到位时间** | **费用预算（万元）** | **备注** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 电脑 | 满足所需测试需求 | 1 | 华迪提供 | 全程 | 2015-07-24 | 待定 |  |

### 支持工具和软件环境

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **软件／工具** | **版本** | **获取方式** | **负责人** | **到位时间** | **费用预算（万元）** | **备注** |
| Loadrunner |  | 华迪提供 | 全程 | 2014-07-24 | 待定 |  |

1. [↑](#footnote-ref-2)